

Plan 72 Ing.Tec.Agríc.Esp Ind Agr y Aliment

Asignatura 17602 GESTION DE EMPRESAS AGRARIAS

Grupo 1

Presentación

Gestión, organización y mejora de la producción de las empresas agrarias

Programa Básico

Gestión, organización y mejora de la producción de las empresas agrarias

Objetivos

Esta asignatura supone, dentro del campo de la Economía de la Empresa, una introducción a la Dirección de la Producción. En ella se exponen al alumno diversos aspectos operativos relacionados con la Organización de la Producción y se le enseña el manejo de algunos instrumentos cuantitativos básicos utilizados comúnmente en este área de la Dirección de Empresas.

Con ello se pretende que el alumno adquiera nociones básicas en aspectos relativos a la planificación y control de la producción.

Programa de Teoría

TEMA.- I.- EL SISTEMA EMPRESA Y EL SUBSISTEMA DE OPERACIONES.

- I.1.- La empresa como elemento del sistema económico.
- I.2.- El enfoque funcional de la empresa. Los subsistemas.
- I.3.- Eficiencia y productividad en el Sistema de Operaciones.
- I.4.- Factores que inciden en la productividad.
- I.5.- La flexibilidad del Sistema de Operaciones.

TEMA.- II.- LA DECISIÓN EMPRESARIAL.

- II.1.- El proceso de decisión.
- II.2.- La modelización y la investigación operativa.
- II.3.- Ambientes decisión.
- II.4.- Criterios de decisión en ambiente de incertidumbre.
 - II.4.1.- Criterio de Laplace, racionalista o de igual verosimilitud.
 - II.4.2.- Criterio optimista.
 - II.4.3.- Criterio pesimista o criterio de Wald.
 - II.4.4.- Criterio de optimismo parcial de Hurwick.
 - II.4.5.- Criterio del mínimo pesar de Savage.
- II.5.- La teoría de los juegos de estrategia.
- II.6.- Los árboles de decisión y el análisis bayesiano.
 - II.6.1.- Las decisiones secuenciales.
 - II.6.2.- El análisis bayesiano.
 - II.6.3.- Los árboles de decisión.
 - II.6.4.- El análisis bayesiano en los árboles de decisión.
 - II.6.5.- El valor esperado de la información perfecta.

TEMA.- III.- PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE LA PRODUCCIÓN.

- III.1.- El sistema básico de control de la producción.
 - III.1.1.- Las etapas de la planificación.
 - III.1.2.- El Plan Maestro de Producción.

- III.1.3.- Cálculo de las necesidades.
- III.2.- Programación lineal.
 - III.2.1.- Planificar en producción.
 - III.2.2.- Los costes de planificación.
 - III.2.3.- Elementos de los modelos de planificación.
 - III.2.4.- Modelo lineal de planificación (con un producto y una fuente de producción).

TEMA.- IV.- EL MÉTODO PERT.

- IV.1.- Introducción.
- IV.2.- El PERT en certeza.
 - IV.2.1.- La tabla de precedencias.
 - IV.2.2.- Los principios de la construcción del grafo y las actividades ficticias.
 - IV.2.3.- Método para la numeración de los nudos.
 - IV.2.4.- El camino y los tiempos early y last.
 - IV.2.5.- Cálculo de los tiempos early y last con la matriz de Zaderenko.
 - IV.2.6.- El camino crítico y las oscilaciones de los nudos.
 - IV.2.7.- Análisis de las holguras de las actividades.
 - IV.2.8.- Calendario de ejecución de un proyecto.
- IV.3.- El método PERT en incertidumbre.
- IV.4.- El PERT-coste.
- IV.5.- La red de precedencias.

TEMA.- V.- GESTIÓN DE STOCKS.

- V.1.- Introducción.
- V.2.- Tipos de costes relacionados con los inventarios.
- V.3.- Tipos de inventarios.
- V.4.- Parámetros básicos de la gestión de stocks.
- V.5.- Métodos de análisis.
- V.6.- Costes relevantes.
 - V.6.1.- Costes asociados al lanzamiento de pedidos.
 - V.6.2.- Costes de mantenimiento del stock.
- V.7.- Determinación del lote económico.
 - V.7.1.- Modelo de revisión continua, plazo de entrega nulo y lote completo.
 - V.7.2.- Modelo de revisión continua, plazo de entrega nulo y tasa de aprovisionamiento.
 - V.7.3.- Modelo de revisión continua, plazo de aprovisionamiento y lote completo.
 - V.7.4.- Modelo de revisión continua, plazo y tasa de aprovisionamiento.
 - V.7.5.- Modelo de revisión periódica, plazo de entrega nulo y lote completo.

Programa Práctico

No existe un programa separado de prácticas sino que éstas se realizarán con el desarrollo del programa teórico.

Evaluación

La evaluación de los conocimientos adquiridos por el alumno se hará de la siguiente forma:

- Se realizará un único examen final que constará de una parte teórica, que se valorará sobre 4 puntos, y una parte práctica, que se valorará sobre 6 puntos. La nota del examen será la suma de las dos.
- El profesor podrá proponer, a lo largo del curso, la realización de algún trabajo puntual sobre la materia que se esté impartiendo, cuya nota servirá para mejorar el resultado final. En cada caso, dependiendo de la dificultad, se indicará la puntuación máxima que se podrá obtener por el trabajo propuesto.

Bibliografía

- * DOMÍNGUEZ MACHUCA, J.A. et al (1995). Dirección de Operaciones: Aspectos Estratégicos. Mc. Graw-Hill, Madrid. Capítulos 1 y 3 (Tema I)
- * PÉREZ GOROSTEGUI, E. (1992). Economía de la Empresa. (Introducción). Editorial Centro de Estudios Ramón Areces S.A. Madrid. Capítulos 6, 7 y 8 (Tema II)
- * LARRAÑETA J.C., ONIEVA L. y LOZANO S. (1995). Métodos modernos de Gestión de la Producción. Alianza Universidad Textos. Madrid. Capítulos 7 y 8 (Tema III)
- * PÉREZ GOROSTEGUI, E. (1992). Economía de la Empresa. (Introducción). Editorial Centro de Estudios Ramón

Areces S.A. Madrid. Capítulos 9 (Tema IV)

* ROMERO, C. (1993). Técnicas de Gestión de Empresas. Ed. Mundi-Prensa, Madrid. Capítulos 1, 2 y 3 (Tema IV)

* LARRAÑETA J.C., ONIEVA L. y LOZANO S. (1995). Métodos modernos de Gestión de la Producción. Alianza Universidad Textos. Madrid. Capítulo 2 (Tema V)
