

Plan 60 Dip. en CC. Empresariales

Asignatura 15304 CONTABILIDAD Y CONTROL DE GESTION

Grupo 1

Presentación

Captación, medición y valoración de la circulación interna, así como su racionalización y control.

Programa Básico

El nuevo marco de la Contabilidad de Gestión. La Contabilidad de Gestión como Instrumento de Control. Conceptos y metodología de la Contabilidad de Costes. El proceso presupuestario en la empresa. La gestión de los materiales. La gestión de los recursos humanos. Los Costes Indirectos de Producción. Naturaleza y contenido. Características de los inductores de costes. El proceso de diseño del ABC. Metodología del cálculo de costes de los productos. El control de las actividades. Ventajas del sistema ABC. Conclusión. Historia de la gestión de la calidad. Principios básicos de la gestión de la calidad total. Formación necesaria para la implantación de la GCT. Los círculos de calidad. Los equipos de acción. La declaración de la visión de la empresa. El código de conducta. La declaración de la misión. La medición de la calidad. Trabajar con los clientes para alcanzar la calidad. Trabajar con los proveedores para mejorar la calidad. La Contabilidad de los Costes de Calidad

Objetivos

La Contabilidad de Gestión tiene que desempeñar un papel clave y debe suministrar información útil para la toma de decisiones, facilitar aquéllas, contribuir a la mejora de la eficiencia y motivar al personal de la empresa midiendo sus resultados a través de criterios no necesariamente iguales que los utilizados para la evaluación de las alternativas. Por todo ello, el Control de Gestión es la función por la cual la dirección se asegura que los recursos son obtenidos y empleados eficaz y eficientemente para el logro de los objetivos de la organización. De esta forma, el Control de Gestión dominará la organización para que desarrolle las estrategias seleccionadas para alcanzar los objetivos prefijados.

Programa de Teoría

1.- El nuevo marco de la Contabilidad de Gestión 2.- La Contabilidad de Gestión como Instrumento de Control 3.- Conceptos y metodología de la Contabilidad de Costes 4.- El proceso presupuestario en la empresa 5.- La gestión de los materiales 6.- La gestión de los recursos humanos 7.- Los Costes Indirectos de Producción PARTE II LOS SISTEMAS DE COSTES Y DE GESTIÓN BASADOS EN LAS ACTIVIDADES (ABC - ABM) 1.- Naturaleza y contenido 2.- Características de los inductores de costes 3.- El proceso de diseño del ABC 4.- Metodología del cálculo de costes de los productos 5.- El control de las actividades 6.- Ventajas del sistema ABC 7.- Conclusión PARTE III LA GESTIÓN DE CALIDAD 1.- Historia de la gestión de la calidad 2.- Principios básicos de la gestión de la calidad total 3.- Formación necesaria para la implantación de la GCT 4.- Los círculos de calidad 5.- Los equipos de acción 6.- La declaración de la visión de la empresa 7.- El código de conducta 8.- La declaración de la misión 9.- La medición de la calidad 10.- Trabajar con los clientes para alcanzar la calidad 11.- Trabajar con los proveedores para mejorar la calidad 12.- La Contabilidad de los Costes de Calidad

Programa Práctico

Evaluación

- ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE CONTABILIDAD Y ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS: "El sistema de Costes Basados en las Actividades". Asociación Española de Contabilidad y Administración de Empresas. Serie de principios de la Contabilidad de Gestión. Documento N° 11. AECA, 1998.
- * BRIMSON, J.A.: "Contabilidad por actividades", Marcombo, 1995.
 - * CARMONA MORENO, S.: "Cambio tecnológico y Contabilidad de Gestión". ICAC, 1993.
 - * HICKS, D.T.: "El sistema de costes basado en las actividades. Guía para una implantación en pequeñas y medianas empresas", Marcombo, 1997.
 - * MALLO, C. y otros: "Contabilidad de Gestión", Ariel 1994.
 - * PÉREZ-CARBALLO, J.F.: "Control de la Gestión Empresarial". Esic Editorial, 1990.
 - * SÁEZ TORRECILLA y otros: "Contabilidad de Costes y Contabilidad de Gestión". McGraw-Hill, 1993.
 - * MARGARIDA SANZ, J.C.: "La Gestión de Costes Basadas en las Actividades (ABC/ABM).- Implantación en Centros Asistenciales de Personas con Retraso Mental". Secretariado de Publicaciones Universidad de Valladolid, 2003.