

Plan 245 Lic.Admon.y Dirección de Empresas

Asignatura 43664 CONTABILIDAD PARA LA DIRECCION

Grupo 1

### Presentación

ASIGNATURA: CONTABILIDAD PARA LA DIRECCIÓN

Departamento: Economía Financiera y Contabilidad  
 Licenciatura: Administración de empresas  
 Curso: segundo ciclo  
 Carácter: Optativa  
 Créditos: 3 teóricos + 3 prácticos  
 Período: Segundo Cuatrimestre  
 Profesores: DR. D. RICARDO RODRIGUEZ GONZALEZ

### Programa Básico

Marco conceptual. Diagnóstico de la empresa. La planificación estratégica, táctica y operativa. El cuadro de mando integral. El proceso presupuestario. El presupuesto maestro. El control presupuestario. Los estados contables y la información para la dirección. El análisis financiero, económico y de gestión. El control de costes I. Sistemas de acumulación de costes. El control de costes II. Información para la toma de decisiones. El control de costes II. Análisis de desviaciones. Los sistemas de costes, gestión y presupuestación basados en actividades (ABC, ABM, ABB).Gestión por áreas de responsabilidad. Descentralización y precios de transferencia. Gestión estratégica de costes. La dirección por la calidad total. Factores humanos, sociales, medioambientales. sistemas reticulares y holográficos. El empowerment. La inteligencia emocional y la dirección liderada.Sistemas de medida del rendimiento, de la calidad, el tiempo y el coste para la optimización de la gestión. Las técnicas de benchmarking y reingeniería. La teoría de las limitaciones en la contabilidad de gestión. La dirección por valores. La búsqueda de información. Internet y las fuentes de información financiera y de gestión.Organismos e instituciones de apoyo a la función directiva. AECA, ACODI, APD, CEDE.

### Objetivos

#### OBJETIVOS

Presentar una visión panorámica de la utilidad de los sistemas de información contable para la toma de decisiones empresariales.

Mostrar la importancia de la planificación estratégica y operativa en orden al control de gestión empresarial.

Presentar las herramientas más avanzadas en el ámbito del análisis y control de gestión.

El tratamiento de la información contable para la adopción de decisiones estratégicas, tácticas y operativas comienza por el diagnóstico empresarial con objeto de conocer el estado actual de la empresa, sus fortalezas y debilidades, para implantar y gerenciar los sistemas de análisis y control de gestión. El estudio del presupuesto y su control, de la información contable para la toma de decisiones, el diseño de los instrumentos adecuados de control de gestión constituyen aspectos destacados de la asignatura. La gestión y control de la calidad total, junto con las herramientas del benchmarking y la reingeniería permitirán obtener información detallada para la mejora continua de la empresa.

De igual modo se analizan los sistemas más avanzados de contabilidad y control de gestión tales como los sistemas de costes y gestión basados en actividades, el cuadro de mando integral y otros.

Tema 1.- Marco conceptual

- 1.1.- El entorno empresarial actual
- 1.2.- El sistema integrado de información de la empresa
- 1.3.- La contabilidad directiva. Concepto y fines
- 1.4.- Diagnóstico, planificación, presupuestación y control

Tema 2.- Diagnóstico de la empresa

Tema 3.- La planificación estratégica, táctica y operativa

Tema 4.- El cuadro de mando integral

- 4.1.- Perspectiva financiera
- 4.2.- perspectiva de los clientes
- 4.2.3- Perspectiva de los procesos internos
- 4.4.- Perspectiva de formación y crecimiento

Tema 5.- El proceso presupuestario

- 5.1.- Tipos de presupuestos
- 5.2.- Etapas en la elaboración del presupuesto

Tema 6.- El presupuesto maestro

- 6.1.- Presupuestos operativos
- 6.2.- Presupuesto de inversiones
- 6.3.- Presupuesto de tesorería
- 6.4.- Estados financieros previsionales

Tema 7.- El control presupuestario

Tema 8.- Los estados contables y la información para la dirección

- 8.1.- Balance de situación
- 8.2.- Cuenta de pérdidas y ganancias
- 8.3.- La memoria y el informe de gestión
- 8.4.- El cuadro de financiación

Tema 9.- El análisis financiero, económico y de gestión

Tema 10.- El control de costes I. Sistemas de acumulación de costes.

- 10.1.- Sistema de costes completos
- 10.2.- Sistema de costes variables (direct costing)
- 10.3.- Sistema de imputación racional

Tema 11.- El control de costes II. Información para la toma de decisiones

- 11.1.- Política de precios
- 11.2.- Umbral de rentabilidad
- 11.3.- Adopción de decisiones en base al coste

Tema 12.- El control de costes II. Análisis de desviaciones

- 12.1.- Estándares y planificación
- 12.2.- Análisis de desviaciones

Tema 13.- Los sistemas de costes, gestión y presupuestación basados en actividades (ABC, ABM, ABB)

Tema 14.- Gestión por áreas de responsabilidad. Descentralización y precios de transferencia.

Tema 15.- Gestión estratégica de costes.

Tema 16.- La dirección por la calidad total

- 16.1.- Vectores de la calidad
- 16.2.- Costes de calidad y no calidad
- 15.3.- Sistemas de mejora continua

Tema 17- Factores humanos, sociales, medioambientales. sistemas reticulares y holográficos. El empowerment. La inteligencia emocional y la dirección liderada.

Tema 18.- Sistemas de medida del rendimiento, de la calidad, el tiempo y el coste para la optimización de la gestión.

---

Tema 19.- Las técnicas de benchmarking y reingeniería.

Tema 20.- La teoría de las limitaciones en la contabilidad de gestión.

Tema 21.- La dirección por valores.

Tema 22.- La búsqueda de información. Internet y las fuentes de información financiera y de gestión.

Tema 23.- Organismos e instituciones de apoyo a la función directiva. AECA, ACODI, APD, CEDE.

---

## Programa Práctico

Las prácticas se impartirán a lo largo del curso.

---

## Evaluación

PARA APROBAR LA ASIGNATURA SERÁ PRECISO REALIZAR LOS TRABAJOS MONITORIZADOS QUE SE PROPONGAN A LO LARGO DEL PERÍODO LECTIVO.

---

## Bibliografía

ACODI 1.992. "Contabilidad Directiva". Documento nº 1. Madrid.

- "Curso De control de gestión". CD-Rom Multimedia.

AECA, 1.990 a. "El marco de la contabilidad de gestión". Asociación Española de Contabilidad y Administración de Empresas. Principios de Contabilidad de Gestión. Documento nº 1. Madrid.

- 1.990 b. "La contabilidad de gestión como instrumento de control". Asociación Española de Contabilidad y Administración de Empresas. Principios de Contabilidad de Gestión. Documento nº 2. Madrid.

- 1.992 a. "La contabilidad de costes: conceptos y metodología básicos". Principios de Contabilidad de Gestión. Documento nº 3. Madrid.

- 1.992 b. "El proceso presupuestario en la empresa". Asociación Española de Contabilidad y Administración de Empresas. Principios de Contabilidad de Gestión. Documento nº 4. Madrid.

- 1.995. "Costes de calidad". Principios de Contabilidad de Gestión. Documento nº 11. Madrid.

- 1.998. "Indicadores para la gestión empresarial". Doc. Nº 17 ibid.

- 1.998. "El sistema de costes basado en actividades". Doc. Nº 18 ibid.

- 2.000. "La teoría de las limitaciones en la contabilidad de gestión". Doc. Nº 21 ibid.

- 2.001. "Gestión estratégica de costes". Doc. Nº 23 ibid.

- 2.003. "Contabilidad de gestión para la toma de decisiones". Doc. Nº 27 ibid.

ALARCÓN GONZÁLEZ, J. A. 1998. "Reingeniería de procesos Empresariales". Ed. Fundación Confemetal, Madrid.

ALVAREZ LOPEZ, J. Y BLANCO IBARRA, F. 1.989. "Introducción a la contabilidad directiva". Ed. Donostiarra.

AMAT, O. 1.999. "EVA.. Valor añadido económico. Un nuevo enfoque para optimizar la gestión, motivar y crear valor". Ed. Gestión 2000, Barcelona.

AMAT J.; AMAT O. 1.994. "La contabilidad de gestión actual: nuevos desarrollos". AECA.

ANTHONY, R.; GOVINDARAJAN, V. 2.003. "Sistemas de control de gestión". Mc Graw Hill. Madrid.

BADIA, A y BELLIDO, S. - 1999. "Técnicas para la gestión de la calidad". Tecnos, Madrid.

BENNETT STEWART, III. 2.000. "En busca del Valor". Ed. Gestión 2000. Barcelona.

---

- BLANCO IBARRA, F. 2000. Contabilidad de Costes y analítica de Gestión para las decisiones estratégicas. Deusto. Bilbao.
- BOXWELL, R. J. 1.995. "Benchmarking", McGraw Hill, Madrid.
- CARMONA MORENO, S. 1.993. "Cambio tecnológico y contabilidad de gestión". ICAC. Ministerio de Economía y Hacienda, Madrid. (Varios artículos sobre calidad).
- CASTELLO TALIANI, E. y LIZCANO ALVAREZ, J. 1.994. "El sistema de gestión y de costes basado en las actividades". Instituto de Estudios Económicos, Madrid.
- CHAMPY, J. 1.996. "Reingeniería de la dirección". Diaz de Santos, Madrid.
- CONTABILIDAD DE LA EMPRESA Y SISTEMAS DE INFORMACION PARA LA GESTION 1995. Conferencias y Comunicaciones III Congreso internacional de costos. ICAC. Madrid.
- FERNANDEZ, A. 2.003. "Les nouveaux tableaux de bord des managers". Editions d'Organisation. Paris.
- FERNANDEZ FERNANDEZ, A., MUÑOZ RODRIGUEZ, M.C. 1.997. "Contabilidad de gestión y excelencia empresarial". Ariel, Barcelona.
- FLORES CABALLERO, M. 1.999. "La competitividad en la gestión empresarial ante la moneda única europea". II Jornada de ACODI. Universidad de Huelva.
- GOLDRATT, E. 1.993. "La meta. Un proceso de mejora continua". Ed. Díaz de Santos, Madrid.
- GOMEZ SAAVEDRA, E. 1991. "El control total de la calidad". Ed. Legis, Bogotá.
- HAMMER, M.; CHAMPY, J. 1.994. "Reingeniería de la empresa". Ed. Parramon, Barcelona.
- BRIAN HEYWOOD, J. 2.002 "El dilema del outsourcing" Prentice Hall, Madrid.
- HRONEC, STEVEN M. 1995. "Signos vitales". El empleo de las medidas del rendimiento, de la calidad, el tiempo y el coste para proyectar el futuro de la empresa. Mc. Graw Hill.- Arthur Andersen. Madrid.
- HUETE, L. M., DEBAIG, M. 1.995. "Hacia un nuevo paradigma de gestión". McGraw Hill, Madrid.
- IGLESIAS, J.L. 1.996. "Avances y Prácticas Empresariales en Contabilidad de Gestión". AECA, Madrid.
- INFORME COSO. 1997. "Los nuevos conceptos del control interno". Ed. Díaz de Santos, Madrid.
- JAMES, P. 1.997. "Gestión de la calidad total". Prentice Hall, Madrid.
- KAPLAN, ROBERT" S. 1.990. "Measures for manufacturing Excellence". Harvard Business School. Boston. Massachusetts.
- KAPLAN, R. Y COOPER, R. 1.999. "Coste y efecto. Cómo usar el ABC, el ABM y el ABB para mejorar la gestión, los procesos y la rentabilidad".- Ed. Gestión 2000, Barcelona.
- KAPLAN, R. y NORTON, D., 1.997. "Cuadro de mando integral". Ed. Gestión 2.000, Barcelona
- KARMARKAR, U. 1.990. "Nuevos sistemas y alternativas para una gestión de producción competitiva". Harvard-Deusto Business Review, 3º trim., págs. 59-70.
- KOFMAN, F. 2.001. "Metamanagement". Ed. Granica, Barcelona,
- LELAND, T. BLANCK; ANTHONY J. TARQUIN. 1.991. "Ingeniería Económica". Mc Graw Hill, Bogotá.
- LIZCANO ALVAREZ, J. (COORDINADOR) 1994. "Elementos de contabilidad de gestión". Homenaje al Dr. José Alvarez López. AECA. Madrid.
- LORINO, P. 1.993. "El control de gestión estratégico". Marcombo, Barcelona.
- LYNCH, RICHARD, L. 1993. "La mejora continua. Patrones de medida" Ed. Eusto, Bilbao.
- MALLO, C. 1.992. "Contabilidad directiva y gestión de empresas". I Jornadas de contabilidad de gestión. Caja Rural.

Valencia.

MALLO, C., KAPLAN S. MELJEM, S. JIMENEZ, C..2000. Contabilidad de costos y estratégica de gestión. Prentice Hall. Madrid.

MALLO, C.; MERLO, J. 1.995. "Control de gestión y control presupuestario". McGraw Hill, Madrid.

MC NAIR, C. J.; MOSCONI, W. J.; NORRIS. Y T. F. 1.989. "Crisis y revolución de la contabilidad interna y de los sistemas de información". TGP, Madrid.

MENGUZZATO M.; RENU, J.J. 1.991. "La dirección estratégica de la empresa". Ed. Ariel, Barcelona.

MIRALLES TORNER, F. SUBIRANA CORNET, R. Y VILLALBA SALVADOR, A. 1995. "Herramientas microinformáticas para la empresa". Mc Graw Hill - Esade, Madrid.

MONFORTE, MANFREDO. 1995. "Sistemas de información para la dirección". Ed. Pirámide.

NOREEN-DEBRA SMITH, E. MACKEY, J.T. 1.997. "La teoría de las limitaciones y sus consecuencias para la contabilidad de gestión". Ed. Díaz de Santos, Madrid.

O"GRADY, P.J. 1.992. "Just-in-time. Una estrategia fundamental para los jefes de producción". Mc. Graw Hill. Madrid.

O"HARA, P.D. 1.992. "El plan empresarial integral". Ed. Deusto, Bilbao.

PETERS, TOM. 1.994. "Nuevas Organizaciones en tiempos de caos". Deusto, Bilbao.

POCH, R. 1.989. "Manual de control interno". Ed. Gestió 2000, S.A., Barcelona.

REDDIN, B., RYAN, D. 1993. "Manual de Dirección por Objetivos". Ed. Deusto, Bilbao.

RI POLL FELIU, V. M. 1.992. "Contabilidad de gestión: evolución, desarrollo e investigación en España". I Jornadas de Contabilidad de gestión. Universidad de Valencia.

RODGERS, T.J. 1991. "Un sistema de gestión para la excelencia en la dirección". Harvard Deusto Business Review, 3 Tr., págs. 60-81.

RODRIGALVAREZ, C.E. 1.995. "La creación de valor en la empresa. Impacto del cliente en la cuenta de resultados". Ed. Deusto, Bilbao.

RODRIGUEZ GONZALEZ, R. COORDINADOR. 1.997. "Costes y gestión de calidad. Experiencias sectoriales". AECA, Madrid.

- 1994. "El control de la calidad total". Partida Doble, nº 48, Sept. Pp. 47-56.

SAENZ DE JUBERA, P. 1.991. "Desarrollos recientes de la contabilidad de gestión". Revista Técnica del I.C.J.C.E., nº 23, págs. 46-56.

SAEZ TORRECILLA, A. 1.993. "Cuestiones actuales de contabilidad de costes". McGraw Hill, Madrid.

SAEZ TORRECILLA, A; FERNÁNDEZ, A. GUTIÉRREZ, G. 2.004. "Contabilidad de costes y contabilidad de gestión" 2ª e. Mc Grw Hill.

SHINGO, SHIGEO. 1.991. "Producción sin stocks: el sistema Shingo para la mejora continua". Ernst & Young. Tecnologías de Gerencia y producción.

SHLOMO MAITAL. 1995. "Coste, precio, valor". Ed. Deusto, Bilbao.

STACEY, RALPH D. 1994. "Gestión del Caos". Ediciones S, Barcelona.

THE BOSTON CONSULTING GROUP. 2.001 "Ideas sobre estrategia". Ed. Deusto. Bibao.

UCIEDA, J.L. 1.999. "La gestión empresarial: análisis y control".Ed. El Drac, s.l.. Madrid.

VARIOS. 1.992. "I Jornadas de Contabilidad de Gestión". Costes, información, control y tecnología en el entorno empresarial actual. Universidad de Valencia.

VIEDMA, J.M. 1.992. "La excelencia empresarial". 2ª ed. Mc. Graw Hill, Madrid.

