



Proyecto/Guía docente de la asignatura

Asignatura	Gestión de Partes Interesadas		
Materia	Contexto de la dirección de proyectos		
Módulo	M3		
Titulación	Máster en Dirección de Proyectos		
Plan	618	Código	54460
Periodo de impartición	Q1	Tipo/Carácter	Obligatoria
Nivel/Ciclo	Máster	Curso	1º
Créditos ECTS	3 ECTS		
Lengua en que se imparte	Español		
Profesor/es responsable/s	Adolfo López Paredes		
Datos de contacto (E-mail, teléfono...)	Email: aparedes@eii.uva.es		
Departamento	Organización de Empresas y CIM		





1. Situación / Sentido de la Asignatura

1.1 Contextualización

La Gestión de Partes Interesadas constituye un factor clave del éxito de todo proyecto. El enfoque actual de la Dirección de Proyectos ha evolucionado para considerar las expectativas de los Interesados al menos al mismo nivel que el alcance, plazo, coste y calidad. En el PMBOK constituye una de las áreas de conocimiento, y fue la última en ser incorporada al modelo general. No se puede hablar de éxito en la Dirección de Proyectos

1.2 Relación con otras materias

Esta asignatura está relacionada con las de Competencias Transversales para la Dirección de Proyectos, la de Planes de Proyecto, y el Trabajo Fin de Máster.

1.3 Prerrequisitos

No procede.





2. Competencias

2.1 Generales

- G3. Capacidad de resolución de problemas.
- G4. Capacidad de toma de decisiones.
- G5. Capacidad de trabajo en equipo.
- G6. Capacidad de habilidades en las relaciones interpersonales.

2.2 Específicas

- E8. Capacidad para gestionar las comunicaciones del proyecto.
- E11. Capacidad para gestionar a las partes interesadas.
- E12. Capacidad para gestionar el contexto del proyecto.

3. Objetivos

Los objetivos de la asignatura son:

- Identificación de partes involucradas (stakeholders)
- Análisis de poder, interés e influencia.
- Estrategias de gestión y políticas de comunicación con los stakeholders.



4. Contenidos y/o bloques temáticos

Bloque 1: “Gestión de Partes Interesadas”

Carga de trabajo en créditos ECTS:

a. Contextualización y justificación

Coinciden con el contexto general de la asignatura.

b. Objetivos de aprendizaje

Coinciden con los objetivos generales de la asignatura.

c. Contenidos

Identificación de partes interesadas (stakeholders)
Análisis de poder, interés e influencia.
Estrategias de gestión y políticas de comunicación con los stakeholders.

d. Métodos docentes

Lecciones en el aula apoyadas en vídeos y lecturas.
Ejercicios individuales en el aula: comunicación efectiva
Dinámicas de grupo: inteligencia emocional, negociación.
Actividades colectivas fuera del aula: trabajo en equipo.

e. Plan de trabajo

La asignatura se desarrolla durante todo el primer cuatrimestre.

f. Evaluación

40% Examen final
60% Prácticas y ejercicios entregados.

g. Bibliografía básica

“Certificación IPMA-4LC. Manual de Preparación”. Adolfo López Paredes, Javier Pajares, Mónica Iglesias.
BPMSAT-INSISOC.
Guía de los Fundamentos de la Dirección de Proyectos. (Guía del PMBOK). PMI.

h. Bibliografía complementaria

Project Stakeholder Management. Pernille Eskerod, Anna Lund Jepsen. Routledge.



i. Recursos necesarios

Material proporcionado a través del campus virtual de la asignatura: presentaciones, colección de ejercicios, vínculos a noticias y guiones de prácticas: <http://campusvirtual.uva.es/>

j. Temporalización

CARGA ECTS	PERIODO PREVISTO DE DESARROLLO
6	Primer cuatrimestre





5. Métodos docentes y principios metodológicos

- Las sesiones de Teoría se apoyarán en el uso de material multimedia.
- Se trabajarán las competencias de forma práctica en el aula.
- Se realizarán actividades no presenciales individuales y grupales.
- Se utilizará el método del caso.
- Se podrán grabar en vídeo sesiones y ejercicios de los alumnos para analizar posteriormente.
- Se utilizarán indistintamente materiales audiovisuales y bibliografía en lengua inglesa y en español.





6. Tabla de dedicación del estudiante a la asignatura

ACTIVIDADES PRESENCIALES	HORAS	ACTIVIDADES NO PRESENCIALES	HORAS
Clases Teórico - Prácticas (T)	15	Estudio y trabajo autónomo individual	30
Clases Prácticas de Aula (A)	9	Estudio y trabajo autónomo grupal	15
Laboratorios (L)	2		
Seminarios (S)	4		
Total presencial	30	Total no presencial	45

7. Sistema y características de la evaluación

INSTRUMENTO/PROCEDIMIENTO	PESO EN LA NOTA FINAL	OBSERVACIONES
Examen final	40%	Para aprobar la asignatura es necesario alcanzar como mínimo el 40% de la máxima calificación obtenible (4 puntos sobre 10). Será de aplicación tanto para la convocatoria ordinaria como la extraordinaria.
Evaluación de las prácticas de la asignatura	60%	Para aprobar la asignatura el alumno debe haber entregado al menos el 50% de los ejercicios y entregables fijados en la asignatura. Será de aplicación tanto para la convocatoria ordinaria como la extraordinaria.

CRITERIOS DE CALIFICACIÓN

- **Convocatoria ordinaria:**
 - Según punto 7.
- **Convocatoria extraordinaria:**
 - Según punto 7.

8. Consideraciones finales